



***CUARTO INFORME DE LABORES
GESTIÓN 2009-2013***

***ROSALBA CASAS GUERRERO
DIRECTORA***

INSTITUTO DE INVESTIGACIONES SOCIALES

VERSIÓN LEÍDA EL 30 DE JULIO DE 2013

Introducción

Al concluir ocho años en la función de Directora de este Instituto, tengo el gusto de informar sobre la situación de nuestra entidad, en la que converge el trabajo de cada uno de sus integrantes con un conjunto de proyectos que han formado parte del Plan de Desarrollo Institucional. Esta modalidad, introducida por la actual Administración de la UNAM, se sustenta en la definición de estrategias y la orientación de la gestión a objetivos y metas específicas, mirando hacia el futuro.

Nuestro Instituto es una entidad con enorme prestigio y reconocimiento nacional e internacional, sustentado en las trayectorias de sus investigadores. Su objetivo fundamental es explicar los problemas que afectan a nuestra sociedad y entender cómo se generan los complejos procesos sociales. En la medida en que el conocimiento se constituye en un factor esencial del desarrollo, nuestra entidad está llamada a asumir una mayor responsabilidad con nuestra sociedad.

Las instituciones académicas en Ciencias Sociales a nivel internacional enfrentan un panorama complejo con un conjunto de retos por resolver. Es en ese marco que hemos orientado en los últimos años el desarrollo institucional: para fortalecer nuestras capacidades de investigación; reforzar las formas de interacción; renovar la planta académica; incrementar la búsqueda de financiamientos; participar más activamente en la formación de recursos humanos; generar enfoques de evaluación adecuados a nuestro quehacer; y, construir y configurar reglas del juego internas para normar la vida académica, sustentadas en el marco jurídico vigente en nuestra Universidad y en el trabajo colegiado.

Para tal propósito, durante estos cuatro años se trabajó en cinco ejes, en relación con los cuales presento este informe.

1. Planta Académica: Renovación y vida colectiva

En los últimos ocho años el total de investigadores pasó de 86 a 90 y su dinámica y composición reflejan cambios significativos. Esto se ha debido a diversos factores: i) el sensible fallecimiento de dos estimados colegas: Raúl Benítez Zenteno y Luis Javier Garrido, ii) la renuncia de un investigador y la jubilación de otro más; iii) la incorporación de un investigador por artículo 101 del EPA y el cambio de adscripción de otra investigadora; iv) la contratación de siete jóvenes investigadores con las plazas liberadas y, v) la reciente jubilación de 3 queridos colegas. En los próximos años la composición de investigadores se modificará de manera importante, con la incorporación de al menos 10 investigadores jóvenes, dado el programa de retiro voluntario y la sustitución de plazas de los investigadores eméritos, puestos en marcha durante este año por nuestra Universidad.

Renovación de la planta de investigadores

Las plazas que quedaron vacantes desde 2006 fueron convertidas a la categoría de Investigador Asociado C y se tomó la decisión, en consulta con el Consejo Interno, de utilizarlas para contratar por Artículo 51 a investigadores jóvenes, con grado de doctor obtenido, para lo cual se acordaron diversos límites de edad a lo largo de estos años: 35, 40 y últimamente menores de 38 años.

Estas contrataciones se realizaron mediante un proceso de selección puesto en práctica por investigadores consolidados quienes

conformaron 7 comisiones especiales. Se seleccionó a 7 jóvenes - 2 hombres y 5 mujeres - de los cuales 5 ya han presentado su concurso de oposición abierto y han alcanzado la definitividad y promoción. Actualmente una investigadora se encuentra contratada por artículo 51 y otra contratación está en proceso de aprobación por el CTH.

La renovación realizada impactó en que el promedio de edad de los investigadores no se incrementara tanto, pasando en estos ocho años de 56 a 61 años. La distribución por sexo en estos cuatro años prácticamente se ha igualado.

A lo largo del periodo hubo un dinámico proceso de promoción de los investigadores, mediante el cual 27 cambiaron de nivel, 15 mujeres y 12 hombres. Actualmente más del 50% de los investigadores ocupa la categoría y el nivel de Titular C.

Asimismo, el incremento de doctores alcanzó el 89%, por dos razones: la obtención del grado de quienes lo estaban realizando y la incorporación de jóvenes doctores.

El 97% de los investigadores participa en el PRIDE. Se incrementó su participación en el nivel D, pasando de 36% a 46%. La pertenencia de los investigadores al SNI también creció en el periodo: 83% de los investigadores forman parte de ese sistema, colocándose el 79% de ellos en los niveles II y III, y contándose a la fecha con 4 investigadores eméritos.

Técnicos Académicos.

El Instituto cuenta con 26 técnicos académicos, sector que se incrementó con 5 plazas en los últimos años. Dos se incorporaron al Departamento de Publicaciones, otros dos al Departamento de Difusión, y uno está en proceso de incorporación a la Biblioteca. Debido a la contratación de jóvenes profesionistas, la edad promedio de los técnicos académicos se incrementó sólo en dos años, siendo actualmente de 48 años.

Durante los últimos tres años se implementó un programa de actualización, capacitación y estímulo para la obtención de títulos o grados para los técnicos académicos. Este programa se desarrolló con dos propósitos: mejorar su especialización para que los departamentos pudiesen dar respuesta a nuevos retos y, dotarlos de la formación requerida para sus promociones. En total los técnicos asistieron a 155 cursos o actividades de actualización; 5 obtuvieron el título de licenciatura y 3 el doctorado. Esto dio lugar a 8 promociones, 3 hombres y 5 mujeres, de las cuales 5 fueron a Titular A.

En relación con el PRIDE, hace 8 años la mayor parte de los técnicos académicos se concentraba en el nivel C, y en la actualidad hay 5 en el nivel D.

Becarios Posdoctorales.

Su número se ha incrementado de manera importante. Durante el cuatrienio se ha contado con 26 becarios posdoctorales: 21 por el Programa de Becas Posdoctorales de la UNAM y 5 mediante los apoyos de otras instituciones.

Por iniciativa del Consejo Interno en el 2011 se creó la “Comisión de seguimiento y evaluación de los becarios posdoctorales”, para impulsar su inclusión en la vida académica. Asimismo, durante el presente año el mismo Consejo aprobó otorgarles un apoyo del Fondo de Investigación en Ciencias Sociales para organizar un evento académico y favorecer su diálogo con académicos de esta entidad y de otras instituciones en el interior del país. Este coloquio sobre “Cambios y continuidades: Retos analíticos para explicar el México contemporáneo” está siendo organizado por ellos y se realizará a fines de octubre del presente año.

1.3 Fortalecimiento de la cohesión interna

El tema de la cohesión en las comunidades de investigación es un aspecto central en el desarrollo de la investigación. Diversos cambios en la organización institucional y social de nuestras disciplinas han afectado dicha cohesión. El Informe Mundial sobre las Ciencias Sociales señala, entre otros, la explosión de los campos y subcampos y el incremento exponencial en temas, objetos y métodos, así como la multiplicidad de enfoques teóricos y conceptuales que se utilizan. El Instituto no escapa a esta situación, a la que podría agregarse, entre otros, el impacto que en el ambiente académico de nuestras disciplinas han tenido los procesos de evaluación y, el propio proceso de maduración de la planta académica.

Durante esta gestión se han puesto en práctica diversas iniciativas y se han ensayado numerosos mecanismos para promover la interacción académica, algunos de los cuales han permanecido y otros se han reformulado:

- La introducción de los “Seminarios institucionales de presentación de avances y resultados de investigación” para todos los investigadores, que posteriormente se acotó a los nuevos investigadores y a los becarios posdoctorales.
- La organización de los proyectos en líneas de investigación institucionales con la participación de los investigadores y con el propósito de fomentar su interacción.
- Para la celebración del Bicentenario de la Independencia y el Centenario de la Revolución en el 2010 se convocó a todos los investigadores a participar en un libro colectivo conmemorativo, cuyos avances se discutieron en un seminario académico y en el que participaron como coautores 13 académicos del Instituto.
- En el marco del *80 Aniversario del Instituto*, se promovió la participación de la comunidad en la organización de eventos conmemorativos, apoyándose la realización de 19 reuniones académicas colectivas. Además, se realizó el Ier Simposio Internacional Anual “*Pensar el Mundo desde las Ciencias Sociales: Hoy*”, para discutir algunos de los problemas más graves que enfrentan nuestras sociedades. En su organización participaron 8 investigadores que formaron parte del Comité Científico. Fueron invitados académicos de Argentina, Bélgica, Chile, Estados Unidos, Francia, Venezuela, y por supuesto de otras instituciones de las entidades federativas y del Instituto. Algunos de los trabajos integraron el libro publicado con el título *Democracia, Conocimiento y Cultura*.

- En el 2011 se organizó el II *Simposio Internacional Anual*, para continuar con la discusión de los problemas actuales del mundo y nuestra sociedad. Se intituló: "Retos Teóricos y Perspectivas de las Políticas de Desarrollo Social", en cuya organización participaron 9 investigadores, con las interesantes exposiciones de académicos de Argentina, Chile, Estados Unidos, Francia, Suiza, Uruguay, y por supuesto de otras instituciones de las entidades federativas y del Instituto.

- En 2011 se llevó a cabo el "*Registro y estímulo a los Seminarios Institucionales*", para fomentar los espacios de interacción académica fundamentales en la generación de conocimiento. A la fecha se han registrado 25 Seminarios en los que participan 31 investigadores, becarios posdoctorales, estudiantes y académicos de otras instituciones.

- Además, desde el 2010 se ha apoyado anualmente la realización de reuniones organizadas por más de un investigador, con el propósito de integrar a los académicos en temas de interés común, y conformar el Programa Anual de Reuniones Académicas del Instituto: 24 investigadores han participado en estas convocatorias.

- A fines del 2012 se organizó el primer coloquio de becarios posdoctorales con el propósito de fomentar la participación de los investigadores y la interacción con este grupo de jóvenes.

Estas son algunas de las acciones que se han puesto en práctica para favorecer la cohesión basada en criterios académicos.

1.4 Reconocimientos a los académicos

A lo largo de la gestión se ha hecho mención anualmente a los importantes reconocimientos que han recibido los integrantes de nuestra comunidad. A continuación me referiré solamente a los recibidos entre septiembre 2012 y julio del presente año.

En la UNAM: Pablo González Casanova fue homenajeado en los 40 años del Sistema de Universidad Abierta de la UNAM creado durante su Rectorado; Matilde Luna, obtuvo el reconocimiento Sor Juana Inés de la Cruz; Humberto Muñoz fue designado Investigador Emérito por el Consejo Universitario; Jesús García recibió el Premio al Servicio Bibliotecario que otorga la Dirección General de Bibliotecas; y, Verónica Montes de Oca, fue designada por el Rector de la UNAM Coordinadora del Seminario Universitario Interdisciplinario sobre Envejecimiento y Vejez.

Fuera de la UNAM: Roger Bartra, fue nombrado Miembro de Número de la Academia Mexicana de la Lengua; a Hubert Carton de Grammont le fue conferida la Cátedra Nycole Turmel de la Universidad de Québec; Sara Lara fue designada Titular de la Cátedra de México Contemporáneo, CERIU - Universidad de Montreal; Martha Eugenia García Ugarte el Premio a la trayectoria académica Gastón García Cantú del INHERM; Pablo González Casanova, recibió, entre otros reconocimientos, el premio Daniel Cosío Villegas 2012 de El Colegio de México, y el Premio Latinoamericano y Caribeño de Ciencias Sociales de CLACSO; Humberto Muñoz García el Premio ANUIES 2012; Gilberto Giménez Montiel fue reconocido por su trayectoria académica por la Universidad Autónoma de Sinaloa; Carlos Martínez Assad el Premio

Salvador Azuela a la trayectoria en investigación histórica sobre la Revolución Mexicana del INHERM, el Premio Biblos y fue designado Investigador Emérito del SNI; Leticia Merino fue nombrada Presidenta en funciones de la International Association for the Study of Commons; Ricardo Pozas Horcasitas fue distinguido con la Cátedra de Estudios Mexicanos de la Universidad de Toulouse; Irma Sandoval fue nombrada Fellow del "Edmond J. Safra Research Lab" de la Universidad de Harvard; Raúl Trejo Delarbre, obtuvo el Reconocimiento "José Vasconcelos" al mérito en la radio pública de Radio Educación; y Sergio Zermeño fue designado Investigador Emérito del SNI.

Además, Estela Martínez Borrego fue electa Integrante de la Comisión de Premios en el área de Ciencias Sociales de la AMC; Yvon Angulo y Jorge Dettmer recibieron el reconocimiento a la mejor ponencia del eje temático Teoría y Metodología Sociológica en el 5o. Congreso Internacional de Sociología de la UABC; y, Aurora Loyo Brambila y Lorenza Villa Lever recibieron un importante reconocimiento a sus trayectorias académicas al formar parte de las ternas para conformar la Junta de Gobierno del Instituto Nacional de Evaluación Educativa.

2. Investigación

Al ejercicio de diagnóstico y evaluación institucional realizado durante 2008-2009 y que estuvo centrado en aspectos de la organización y vida académica, la interacción entre la investigación y la docencia, y la colaboración entre investigadores, se sumó durante el último cuatrienio otra iniciativa de la Dirección para proponer elementos para una Agenda de Investigación mediante el trabajo colegiado de una comisión integrada por académicos internos y externos al Instituto durante el 2011 y 2012.

Dicha Comisión afirma que las temáticas de investigación dan cuenta de diversas orientaciones de las ciencias sociales y combinan, enfoques y problemas que se han trabajado en diversas épocas, con la redefinición de campos de estudio y el desarrollo de nuevas temáticas o enfoques emergentes.

El Instituto, agregan, contribuye de manera importante con el trabajo de definición y reelaboración conceptual y se han hecho contribuciones teóricas y conceptuales en aspectos muy importantes para nuestras disciplinas.

El análisis de los procesos sociales se aborda mediante trabajo empírico, teórico o ambos, y se sustenta en diversas formas de organización de la investigación: individual, colectiva, interinstitucional y a través de redes nacionales e internacionales. Entre 2005-2013 se realizó un promedio anual de 3 proyectos por investigador.

Además, se ha generado conocimiento de la mayor importancia para las políticas públicas, por lo que el Instituto cuenta y ejerce un

gran potencial para el análisis y la redefinición de planes y programas sociales que conlleven a la mejora de las condiciones de vida de la población.

Con las nuevas contrataciones se fortalecieron líneas de investigación que requerían apoyarse en el Instituto por su importancia para nuestras disciplinas y para la sociedad: movimientos sociales; memoria, historia e identidad; sociología de la religión; migración nacional e internacional, patrimonio cultural; mercados laborales e inseguridad laboral, y políticas públicas.

2.1 Patrones de producción

El Informe Mundial sobre las Ciencias Sociales ha documentado que desde los años 80 ha habido cambios en las formas de producción; entre otros, la disminución en la publicación de libros de investigación, el incremento en la publicación de artículos y las publicaciones electrónicas. Esta situación se refleja también en nuestro Instituto.

La producción total de los investigadores mostró una tendencia creciente en los últimos 8 años. Durante el periodo 2005-2013 el patrón de publicaciones en el Instituto mostró un cambio significativo en el que predominó la producción de artículos en revistas impresas y electrónicas, que sumadas fue más alta que la publicación de capítulos en libro, que había sido la tendencia anterior. Asimismo, hay que resaltar la nueva tendencia en la publicación en revistas electrónicas que hace unos años no existía.

Por cuanto al promedio anual de publicaciones este se ha incrementado de 2.3 a 3.7 por investigador.

Cabe destacar la gran variedad de revistas nacionales y extranjeras en las que se difunden los productos de la investigación.

2.2 Financiamiento para la investigación

Este es uno de los aspectos más sensibles cuando se analiza el desarrollo de la investigación, no solo en nuestro país, sino a nivel internacional y es también uno de los que más preocupa a las Ciencias Sociales.

El presupuesto del Instituto en el último año ascendió a \$163, 453, 000, con un incremento de 6% respecto al 2012. En general, durante el periodo, el 94% del presupuesto se dedica al pago de sueldos y estímulos, restando un 6% para las demás partidas, por lo que hay un margen muy estrecho para apoyar directamente la investigación.

Esta limitación ha motivado la adopción de diversas estrategias institucionales a lo largo de la gestión:

1) Desde 2007, se estableció como norma, aprobada por el Consejo Interno, solicitar a los investigadores la programación anual de sus requerimientos presupuestales a principio del año, con el propósito de hacer un ejercicio de distribución equitativa de los recursos, medida que ha dado buenos resultados para generar un proceso transparente de distribución de los apoyos.

2) La segunda estrategia ha sido la canalización de apoyos adicionales a la investigación, provenientes del “Fondo de Investigación en Ciencias Sociales” del Instituto, mediante la conformación de 4 bolsas, con sus respectivas convocatorias aprobadas por el Consejo

Interno: la Bolsa para la contratación de asistentes; la Bolsa de Apoyo para Reuniones Académicas y, la Bolsa de apoyo a Seminarios Institucionales; además de la cuarta bolsa, ya mencionada, para los becarios posdoctorales. Durante el último año 67 investigadores y 6 becarios posdoctorales recibieron apoyo de estas bolsas.

3) La tercera medida ha sido incentivar a los investigadores a responder a las convocatorias nacionales e internacionales mediante las cuales se financia la investigación.

En el periodo 2009-2013 los investigadores obtuvieron 13 proyectos PAPIIT, 1 PAPIME y 8 proyectos CONACYT, que fueron presentados por 20 investigadores.

2.3 Proyectos a demanda de diferentes sectores de la sociedad

Otra de las modalidades para la obtención de financiamiento externo que se ha intensificado, es la vinculación con diversos sectores de la sociedad mediante la búsqueda y la atención a sus demandas.

En estos proyectos la Unidad de Investigación Aplicada y Estudios de Opinión (UDESOS) ha jugado un papel muy importante. Durante la gestión esta Unidad estuvo a cargo de los siguientes coordinadores a quienes agradezco su compromiso: Fernando Castaños e Yvon Angulo; Liliana Giraldo; Víctor Manuel García Guerrero y, desde enero de 2011 Sandra Murillo.

Cabe resaltar que en el 2011 la UDESOS amplió el alcance de los servicios que ofrecía, además, realizó una importante labor de difusión

de las capacidades de conocimiento con las que cuenta el Instituto para promover la captación de proyectos externos.

Durante los últimos cuatro años se ejecutaron 36 proyectos a demanda de diversas instituciones públicas federales y locales, teniendo como responsable a los investigadores y otros a la UDESOS.

Dentro de la UNAM, la participación del Instituto y de la UDESOS ha sido muy relevante y ha generado una interacción importante con diversas entidades que han solicitado apoyo y asesoría. Entre otros hay que mencionar: la Dirección General de Divulgación de la Ciencia; el Instituto de Ingeniería; el Comité Universitario de Atención a la Emergencia Sanitaria por la Epidemia del virus AH1N1; el Programa Universitario de Estudios de Género; Radio UNAM; el Programa Universitario del Medio Ambiente y, la Facultad de Química.

2.4 Ingresos Extraordinarios

Durante los últimos cuatro años se obtuvo un total de \$24, 802,000 para la realización de 36 proyectos con financiamiento externo. Del *overhead* derivado de estos proyectos, se alimenta anualmente el Fondo de Investigación en Ciencias Sociales, transfiriéndose el 30% de lo obtenido en atención a lo establecido en su Reglamento.

Sin duda el rubro de financiamiento requiere ensayar nuevas modalidades para incrementar los recursos del Instituto.

3. Docencia y formación de recursos humanos

Estas actividades ocuparon una de las preocupaciones centrales durante la gestión, y se plantearon varios programas que se integraron al Plan de Desarrollo Institucional.

Asimismo, este ha sido un rubro en el cual se ha trabajado en diversos cuerpos colegiados de nuestra Universidad, a fin de contemplar, para efectos de evaluación, el amplio espectro de actividades que realizamos los investigadores a favor de la formación de recursos humanos.

3.1 Cursos y tesis

La actividad de los investigadores es muy amplia y dinámica. En los últimos cuatro años se impartió en la UNAM un promedio de 2.2 cursos anuales entre los investigadores que dictaron docencia. La mayor parte de los cursos en la UNAM fue en el nivel de maestría. El espectro de entidades en las que los investigadores ejercen la docencia incluye a numerosas facultades y escuelas.

Durante los últimos 7 años los investigadores muestran un promedio aproximado de 5 tesis concluidas por investigador. La mayor parte de las tesis dirigidas y concluidas correspondieron también al nivel de maestría.

Además, se dictaron numerosos cursos y se dirigieron tesis en otras instituciones nacionales y extranjeras, con algunas de las cuales se mantiene convenio.

3.2 Ampliación de la participación en docencia

Se puso un énfasis especial en el nivel de licenciatura, en donde a través de la Coordinación de Docencia del Instituto, bajo la responsabilidad de Yolanda Meyenberg, y en coordinación con la División de Estudios Profesionales de la Facultad de Ciencias Políticas y Sociales, se introdujo y dictó en tres ocasiones el curso "Formación en la Investigación", a estudiantes de licenciatura. En este han participado investigadores y técnicos académicos del Instituto. Asimismo, dicha Coordinación organizó en dos ocasiones el Encuentro "¿Qué se Investiga en el IIS?", realizado también en dicha Facultad, con el propósito de interesar a los estudiantes en la investigación. Ha sido un ejercicio muy importante de acercamiento entre el Instituto y la Facultad.

En cuanto al posgrado el Instituto participó activamente de los tres programas en los que funge como entidad académica: Ciencias Políticas y Sociales, Urbanismo y Ciencias de la Administración. Como entidad invitada continuó colaborando en el de Psicología. En los dos últimos años los investigadores han tenido una intensa actividad en el de Antropología. En cada uno de ellos los representantes en los Comités Académicos mantuvieron un intenso trabajo.

Como parte de la estrategia del Instituto de ampliar su participación en la docencia, y después de un proceso de casi tres años, se aprobó el nuevo Plan de Estudios de Maestría en Demografía Social que forma parte del Posgrado en Ciencias Políticas y Sociales y que dará inicio en enero del 2014. Esta iniciativa contó con el apoyo de las Coordinadoras del programa: primero la doctora Judit Bokser y posteriormente la doctora Cristina Puga. Hago un reconocimiento

público a los investigadores del Instituto y del CRIM que contribuyeron en este importante esfuerzo interinstitucional en nuestra Universidad.

Asimismo, el Instituto ha venido colaborando activamente, junto con otras entidades de Ciencias Sociales de nuestra Universidad, en el desarrollo de un nuevo Plan de Estudios de Licenciatura en Ciencias Sociales para el Desarrollo Local, que esperamos muy pronto forme parte de la oferta de la ENES-Morelia. Agradezco a los investigadores del Instituto que han formado parte del grupo de trabajo para este nuevo plan.

Además, el Instituto participará en la impartición de cursos dentro la Licenciatura en Ciencias Agro Genómicas de la ENES León que iniciará en agosto próximo.

Este importante esfuerzo de participación en los nuevos campus foráneos de la UNAM, conllevará a nuevas oportunidades para los investigadores de ejercer la docencia.

3.3 Diplomados y cursos de actualización.

Durante el cuatrienio, los investigadores pusieron énfasis en extender su labor formativa dentro de la UNAM y a otros sectores de la sociedad con esta modalidad. El Instituto apoyó y promovió la organización de estas actividades. Se dictó un curso de actualización en metodología de las Ciencias Sociales en la ENTS; el curso de actualización sobre Gobernabilidad y Gobernanza; el Diplomado en Seguridad Privada; y, el Diplomado en Comunicación Política que va en su décima edición. Asimismo, se ha colaborado en el Diplomado sobre la Dimensión Ambiental en el Diseño y Ejecución de Políticas Públicas que imparte el



*Cuarto Informe de Labores
2009-2013*

Programa Universitario de Medio Ambiente, responsabilizándose el Instituto del módulo Ambiente y Sociedad.

4. Intercambio y Visibilidad Nacional e Internacional

Este eje de acción se integra a una de las líneas rectoras del Plan de Desarrollo de nuestra Universidad, particularmente en lo que se refiere a la internacionalización de la investigación y al incremento de la vinculación con los problemas prioritarios para el desarrollo nacional.

El fomento al intercambio, la vinculación y la difusión se ha realizado a través de numerosas actividades que han estado coordinadas desde la Dirección y en las que se han conjugado los esfuerzos de cada uno de los investigadores con estrategias institucionales.

- Durante los últimos ocho años, los investigadores realizaron estancias sabáticas y de investigación, apoyados por la DGAPA u otros organismos. Tanto las realizadas en México como en el extranjero, les ha permitido fortalecer sus redes académicas.
- En los últimos cuatro años participaron en un promedio de entre 2.9 y 4.6 congresos y reuniones anuales, lo que ha repercutido en el fortalecimiento de las interacciones de carácter nacional e internacional.
- Los investigadores incrementaron su participación en redes académicas, principalmente en campos relacionados con: medio ambiente y sustentabilidad; estudios del envejecimiento; estudios sociales de la ciencia y la tecnología; empleo rural, reestructuraciones productivas, migraciones y movilidades de trabajo.

-Durante el cuatrienio se firmaron convenios específicos de colaboración con instituciones académicas nacionales y extranjeras. Asimismo, se consolidaron convenios de colaboración con financiamiento y sin financiamiento con instituciones del sector público y privado, así como contratos de coedición, entre los que participaron instituciones del extranjero. En esta actividad la Coordinación de Intercambio y Vinculación a cargo de Nicolás Mutchinick ha sido central.

- Se intensificaron nuestras interacciones con las IES nacionales a través del Consejo Mexicano de Ciencias Sociales, organismo que se ha vitalizado. Entre otras se participó en la organización, en el 2010 y 2012 del Segundo y Tercer *Congreso Nacional de Ciencias Sociales*; y, la colaboración, en la iniciativa de COMECSO, de la traducción del *World Social Sciences Report 2010*, publicado en español por COMECSO, UNESCO, International Social Science Council y el Foro Consultivo Científico y Tecnológico. Ahora el Instituto continúa colaborando con COMECSO, en su nueva sede en el Colegio de la Frontera Norte.

-Asimismo, durante el último año el Instituto ha participado en varias acciones puestas en marcha por la Coordinación de Humanidades: los proyectos financiados por dicha Coordinación y la CSIC en España; en la Red Europea de Investigación sobre Drogas Ilícitas; recientemente en el Foro Franco Mexicano en el tema de Gobernanza y Políticas Públicas; y, fue entidad signataria del convenio recientemente firmado con la Academia China de Ciencias Sociales.

- Dentro de la UNAM se promovió un activo intercambio con otras entidades académicas con diversos propósitos. La más relevante fue la iniciativa de este Instituto para la creación del Seminario Universitario Interdisciplinario sobre Envejecimiento y Vejez (SUIEV), en cuya concepción participaron 19 entidades académicas de distintas áreas del conocimiento.

- Otro mecanismo para fomentar la visibilidad del Instituto ha sido la continuidad del *Premio Iberoamericano en Ciencias Sociales*, cuya VII Convocatoria se abrió en agosto del 2012 y se cerró el pasado 15 de junio, habiéndose recibido 51 trabajos provenientes de 12 países.

4.2 Difusión del conocimiento a otros sectores de la sociedad

Se elaboró una estrategia institucional de difusión que ha colocado a la entidad en el centro de la vida académica del país, se han trascendido las fronteras y ha contribuido a la transmisión del conocimiento al público en general. Mediante numerosas actividades se ha tratado de influir en los temas que están en la agenda de las Ciencias Sociales y en el centro de la vida del país, para estimular la discusión académica y generar opinión pública.

Se concretó la creación del Departamento de Difusión y Comunicación Social, lo que nos ha permitido iniciar nuevos proyectos en coordinación con la Secretaría Académica y la Técnica:

- En el 2007 se inició y posteriormente se renovó el *Ciclo Temas Actuales de la Sociedad Mexicana*, realizado en la Casa de las Humanidades y posteriormente se extendió a la Casa Universitaria

del Libro. Desde su creación se han llevado a cabo 88 sesiones coordinadas por otros tantos investigadores del Instituto. Por el éxito que ha tenido este ciclo se transmite también por *webcast*.

- A partir del 2010 se inicio nuestra participación en el Programa Mirador Universitario de la CUAED. Se han realizado cinco ciclos con 30 emisiones de televisión coordinadas cada una por investigadores del Instituto, y transmitidas por el Canal 22 de televisión abierta y el canal 16 de la red EDUSAT.

- Se renovó el Portal del Instituto que es un sitio dinámico, se actualiza permanentemente y da cuenta de las actividades del Instituto. Sólo durante el mes de mayo pasado se efectuaron más de 15,000 visitas. Hace un año se inició comunicación vía redes sociales por Facebook y Twitter que se ha incrementado rápidamente.

- Se ha avanzado en la construcción del Repositorio Universitario Digital, proyecto vinculado a la Coordinación de Colecciones Universitarias Digitales. Se han integrado más de 4000 objetos digitales producidos por el personal académico. Las consultas provenientes de los Estados Unidos ocupan el 53% del total.

- El número de eventos organizados por los investigadores ha ido en constante incremento, particularmente entre 2007-2013.

- Se ha intensificado la concertación de entrevistas a los investigadores en los medios de comunicación nacionales, y a solicitud de medios internacionales.

4.3 Programa institucional de producción editorial

Este programa integra el trabajo de numerosas instancias: la coordinación de libros, las direcciones de cada una de las tres revistas y el Departamento de Publicaciones.

Coordinación Académica de Libros:

Durante el cuatrienio esta coordinación estuvo bajo la responsabilidad de Sara Gordon quien con el apoyo del Comité Editorial respectivo, reunido trimestralmente, trabajó en la fase académica para la dictaminación de los libros producidos por los investigadores y en la adecuada normatividad para sustentar este proceso.

Se realizaron importantes modificaciones a los “Lineamientos de Política Editorial”, para garantizar la calidad de lo que se publica y abrir nuevos tipos de publicaciones. Como resultado de esto se ha dado impulso a la publicación de libros en apoyo a la docencia y la investigación.

Revista Mexicana de Sociología:

En el cuatrienio han fungido como directores de la revista: Francisco Valdés Ugalde, Hira De Gortari Rabiela y actualmente la dirige Matilde Luna Ledesma. Su Comité Editorial ha sesionado trimestralmente y ha jugado un importante papel para respaldar la calidad de la Revista.

Durante el periodo se llevaron a cabo dos procesos de evaluación: uno por el Comité Editorial (2011) y otro por el Conacyt (2012). Cabe destacar los siguientes reconocimientos a la Revista:

- Su ingreso a REDALyC en texto completo, desde el número 1 de 2004.
- El reconocimiento a su calidad editorial por el Programa de Revistas Científicas y Arbitradas de la UNAM (2011).
- La aprobación de la permanencia de la revista por 5 años en el Índice de Revistas Mexicanas de Investigación Científica y Tecnológica del CONACYT, en cuyo dictamen se reconoce el “Excelente trabajo editorial” (2012).
- La confirmación de la aceptación de la RMS en SCOPUS (2012).
- Además, quiero destacar que la Revista se ubicó en el primer lugar de las 10 revistas más consultadas en español en la base JSTOR durante el 2012. A esta base se ingresa por invitación y actualmente 3 revistas de la UNAM pertenecen a ella. Uno de los 10 autores más citados en el 2012 fue nuestro colega Luis Astorga con sus artículos: “Los corridos de traficantes de drogas en México y Colombia” y “La cocaína en el corrido” publicados en 1997 y 2000 respectivamente.

Revista de Investigación Social (RIS)

De publicación semestral fue creada en 2005 y publicó su primer número en agosto de ese año. Se ha dado continuidad a este proyecto y a la fecha se llevan publicados 13 números.

La revista ha estado bajo la dirección del Carlos Welti, René Millán, su director fundador y, desde junio de 2011 de José Luis Velasco.

Al tratarse de una revista nueva se ha tenido que desarrollar un gran esfuerzo para construir su lugar en el ámbito académico, para lo cual se ha incentivado la participación activa de los miembros del comité editorial, formado por destacados investigadores de diversas entidades federativas y del DF; se han emitido convocatorias para la recepción de artículos; y, se ha intensificado la difusión de los números publicados.

Revista Discurso, Teoría y Análisis

Es la más antigua del mundo iberoamericano en su campo. Durante el periodo 2009-2013, se desarrollaron varias iniciativas para fortalecer sus condiciones institucionales. Bajo la dirección de Fernando Castaños y Raúl Quesada de la FFyL, amplió su Comité Editorial y nombró un Consejo Asesor. Asimismo, actualizó su Reglamento y se redefinió su periodicidad que ahora es anual. Se encuentra muy avanzado el proceso para celebrar un convenio que incorpore al Instituto de Investigaciones Filológicas como co-editor de la revista.

En el periodo se organizaron dos coloquios de alto nivel, intitulados "La paráfrasis", el primero, y "Discursos sobre discursos", el segundo, con el cual se celebró el 30 aniversario de la revista, lo que ha dado a la revista reconocimiento como convocante de vanguardia.

Departamento de Publicaciones

En los últimos 8 años este Departamento editó numerosos libros resultantes de las investigaciones realizadas en el Instituto así como las 3 revistas ya mencionadas. Cabe destacar el importante incremento de nuestras publicaciones particularmente en el 2008 y 2012 y las variadas coediciones.

Se inició el proceso para la difusión de los libros publicados durante la gestión en formato electrónico, de los cuales 39 se podrán consultar en nuestro portal en texto completo, por lo que el Instituto se ha sumando a la política universitaria de poner al alcance de la sociedad el conocimiento que se genera.

Quiero reconocer la importante actividad de este Departamento en la gestión de coediciones con editoriales comerciales y académicas, en la negociación de los costos de las mismas, en la gestión de los registros correspondientes y en la búsqueda permanente de un mayor alcance en su difusión y distribución.

5. Vida colegiada y gestión

5.1 Vida colegiada

Como se ha dado cuenta a lo largo del informe, la vida colegiada ha estado en el centro de la gestión y es muy intensa. A través de los 13 principales cuerpos con que cuenta el Instituto se delibera y se toman las decisiones más relevantes para nuestra entidad. En éstos ha participado durante el cuatrienio un amplio número de investigadores y técnicos académicos, así como académicos de otras entidades de la UNAM y de otras instituciones.

5.2 Apoyo técnico académico y administrativo de calidad.

5.2.1 Departamento de Cómputo.

El Departamento de Cómputo desarrolló diversas actividades para fortalecer el apoyo que brinda al trabajo de investigación y a la gestión administrativa del Instituto. A partir del diagnóstico y evaluación realizada al departamento, y como resultado de las decisiones tomadas en el Comité de Planeación de Cómputo, se emprendieron diversos proyectos, entre los que destacan: la incorporación del servicio de impresión en red mediante el uso de equipo de alto volumen; la ampliación de la infraestructura para el servicio de videoconferencia; la renovación de la infraestructura de red y la modernización permanente del equipo de cómputo; la administración remota de la sala de becarios; la migración de nuestra página web del servidor de la DGTIC a un servidor de la entidad; la capacitación mediante cursos a investigadores y técnicos, particularmente sobre el Aula Virtual; la actualización de la

Intranet; y la compra de un equipo para garantizar la seguridad informática.

5.2.2 Biblioteca.

Durante el periodo se realizaron importantes actividades para fortalecer el apoyo que brinda al trabajo de investigación y a los usuarios externos. A partir del diagnóstico y la evaluación realizada, se introdujeron diversas mejoras.

Dentro de los resultados más sobresalientes se pueden mencionar: el incremento en la adquisición y conformación de fondos documentales electrónicos; la participación en el "Proyecto de catalogación compartida DGB-IIS", lo que ha permitido la eficiente precatalogación del material documental; el proceso de cargos remotos de las publicaciones periódicas y seriadas en el catálogo automatizado, con el software ALEPH; en la actualidad se cuenta con un sistema actualizado de bases de datos. Además, este año la DGB donó 8 computadoras, lo cual refuerza la plataforma de la biblioteca y redundante en la mejor prestación de sus servicios.

Bajo la Coordinación de la Biblioteca se realizaron 6 "Ferias Nacionales, dos muestras y una Feria Internacional del Libro en Ciencias Sociales", en cuya organización han participado varias instancias del Instituto. Cada feria tuvo invitados especiales. En este 2013 se introdujo el carácter internacional y se invitó a Brasil, para lo cual se contó con el valioso apoyo de la Embajada de ese país y de la Universidad de Sao Paulo, organizándose paralelamente un encuentro académico México-

Brasil en Ciencias Sociales, con la asistencia de seis destacados académicos brasileños.

5.3 Gestión Administrativa

La Secretaría Administrativa ha estado comprometida en proporcionar servicios de calidad que satisfagan las necesidades del personal del Instituto, en el marco de la normatividad administrativa de nuestra Universidad. Esta Secretaría realiza sus funciones a través de tres departamentos.

Los procesos administrativos del Instituto fueron revisados periódicamente durante la gestión por el Patronato Universitario, a través de varias auditorías; entre otras, durante el primer trimestre del 2012 se aplicó una auditoría integral, que tuvo excelentes resultados. Asimismo, en el 2011, el Sistema de Gestión de la Calidad fue re-certificado por el Instituto Mexicano de Normalización y Certificación (IMNC).

Se ha generado un programa de capacitación permanente al personal administrativo de base y de confianza habiendo participado en el cuatrienio en cursos de actualización en cómputo y desarrollo humano, así como en cursos para promoción, la que ha sido obtenida por 17 trabajadores. Asimismo, dada la ampliación de infraestructura, y a partir de un estudio exhaustivo de la estructura administrativa y cargas de trabajo del personal, se generó la creación de 5 plazas administrativas.

En apego a la cláusula 68 del Contrato Colectivo de Trabajo del Personal Administrativo de Base, se han otorgado los estímulos a la

puntualidad y asistencia y, un alto porcentaje de trabajadores ha obtenido cuatrimestralmente el estímulo por calidad y eficiencia.

5.4 Mejora permanente de la infraestructura y equipo.

En el periodo de 2009 – 2013 se realizaron mejoras importantes de nuestras instalaciones. Con la aprobación en el 2011 de un presupuesto para la realización de obra fue posible hacer realidad un gran anhelo de los investigadores, contar con un Auditorio y con el crecimiento de 12 cubículos para albergar a los nuevos investigadores y becarios posdoctorales. Asimismo, la remodelación de nuestra librería y su apertura durante las tardes, nos coloca en mejores condiciones para la venta de nuestras publicaciones.

Adicionalmente, mediante el presupuesto anual de mantenimiento y a través de los programas semestrales vacacionales de mejoras puestos en marcha por la administración central, se han realizado importantes cambios a diversas áreas que nos han permitido, entre otras cosas, poner en práctica las recomendaciones de PUMAGUA para uso eficiente de agua, implementar el Plan Integral de Seguridad, y también contribuir al ahorro de consumo eléctrico en el campus.

Agradecimientos

Ha sido una enorme responsabilidad y un gran honor dirigir este Instituto, en el cual me he formado, he realizado mi trayectoria académica y al que he dedicado mi empeño en los últimos ocho años. Lo he hecho con gran entusiasmo, cariño y apegada a los principios de nuestra Universidad.

Agradezco a todos los integrantes del Instituto, investigadores, técnicos académicos, personal administrativo de base y de confianza, becarios posdoctorales, estudiantes y asistentes de investigación, el esfuerzo que cada uno ha realizado por nuestra entidad.

La tarea emprendida estuvo sustentada en el trabajo en equipo y en la coordinación de acciones. En ello estuve acompañada de muchas personas que asumieron el objetivo de hacer de nuestro Instituto un lugar en el que todos sus integrantes podamos encontrar las mejores condiciones para el trabajo académico, en apego a la libertad de investigación y promoviendo una gestión basada en criterios académicos.

Hago un reconocimiento y expreso un sentido agradecimiento a quienes fungieron como secretarios académicos y que compartieron conmigo esos propósitos: Martha Judith Sánchez, Hubert Carton de Grammont y Miguel Armando López Leyva. El apoyo que les brindó Nadia Argelia Hernández desde el 2010 y el que ya proporcionaba Jose, ha permitido distribuir de manera más racional el trabajo.

Quiero agradecer también a las tres académicas que se desempeñaron como secretarías técnicas: Verónica Montes de Oca, Yvon Angulo y Maritza Caicedo. Para ello contaron con el apoyo de Yola y la disposición de Gaby y han estado acompañadas por los jefes de los departamentos de Cómputo, Patricia Martínez Omaña, Publicaciones, Berenice Hernández, Biblioteca, Jesús García y Difusión, Miriam Aguilar, a quienes también reconozco su gran esfuerzo y compromiso.

La Secretaría Administrativa, durante estos 8 años tuvo el apoyo profesional de Juana Esquivel y su equipo en los distintos departamentos.

En la dirección, he contado con el apoyo siempre comprometido con el Instituto de María Ana Guerrero, Nicolás Mutchinick, Alejandro García y Jael Quijano, así como en un inicio de Graciela Corzo.

Hago patente mi enorme agradecimiento al Sr. Rector de nuestra Universidad, Dr. José Narro Robles, a la Dra. Estela Morales Campos, Coordinadora de Humanidades, a los estimados funcionarios de la administración central y a mis colegas directores de otras entidades académicas, por el excelente trato y el acompañamiento recibido y la amistad que construimos durante estos años. Sus asesorías y atención experta permitieron resolver los retos que surgen durante el desarrollo de toda gestión.